



PRECIOUS WOODS

Precious Woods Holding AG  
**33. ordentliche Generalversammlung**  
**22. Mai 2024**



# Traktanden 1/2

1. Begrüssung, Traktanden, Hinweise zur GV
2. Berichterstattung über den Geschäftsgang 2023
  - Teil A - Einleitung
  - Teil B - Einleitung und operative Tätigkeit
  - Teil C - Finanzbericht
  - Teil D - Ausblick 2024
  - Teil E - Fragen und Diskussion
3. Jahresbericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung und Revisionsberichte 2023
4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung



# Traktanden 2/2

6. Vortrag des Jahresverlustes der PW Holding
7. Wahl des Verwaltungsrates:
  - 7a. Wiederwahl Markus Brütsch
  - 7b. Wiederwahl Robert Hunink
  - 7c. Wiederwahl Werner Fleischmann
  - 7d. Wiederwahl Olivier Kobel
  - 7e. Wiederwahl Prof. Dr. Bernhard Pauli
8. Wiederwahl der Revisionsstelle



# Formelle Feststellungen (1)

1. Einberufung der Generalversammlung
2. Bekanntgabe des Geschäftsberichtes
3. Feststellung der ordnungsgemässen Einberufung der GV
4. Bekanntgabe der Traktanden und der Anträge des VR
5. Protokollführer und Stimmzähler
6. Vertreter der Revisionsstelle
7. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter



Berichterstattung  
Geschäftsgang 2023  
**Teil A - Einleitung**  
**Markus Brütsch, VR-Präsident**



# Precious Woods in 2023

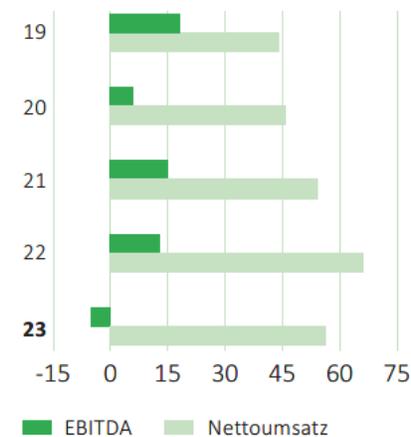
- Umsatzrückgang von 14.4 %
- Bestellungseinbruch seit Juni 2023  
*als Folge davon*
  - Restrukturierungsmaßnahmen gruppenweit
  - Liquiditätsengpässe und Start Refinanzierung

Ursachen:

- Inflation und steigende Zinsen bremsten die Investitionsbereitschaft
- Anhaltende Unsicherheit, wie die Korrekturmaßnahmen der Zentralbanken wirken werden
- Nach Covid entstand ein Nachholbedarf mit hoher Lagerhaltung bei Kunden

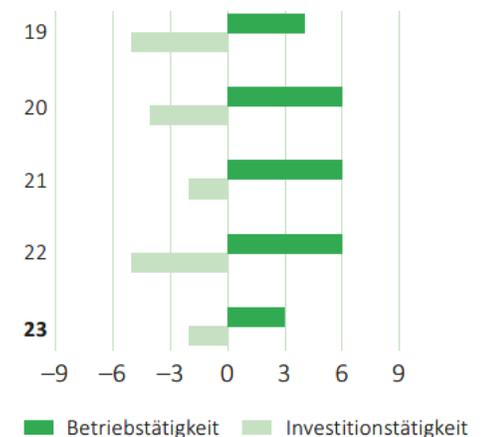
### EBITDA und Nettoumsatz

Millionen EUR



### Geldfluss aus Betriebs- und Investitionstätigkeit

Millionen EUR





# Refinanzierung (1)

- Zu hohe Schuldenlast in der Gruppe und insbesondere bei der Holding
  - Geringer Mittelzufluss aus der Geschäftstätigkeit
  - Schuldenlast konnte nicht bedient werden (Zinsen und Rückzahlungen)
  - Keine Möglichkeit zur Kapitalaufnahme zur Realisierung von profitablen Wachstumsprojekten
- Einigung mit den Darlehensgebern, die auch Aktionäre sind, über die Nicht-Auszahlung der Zinsen 2023 und Frist zur Lösungsfindung bis Ende 2024
- Ausarbeitung einer Sanierung mit Eigenkapitalcharakter

in Tausend EUR	2023
Flüssige Mittel	1'648
Kurzfristige Verbindlichkeiten	-25'889
Langfristige Verbindlichkeiten	-24'694
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>-48'935</b>
<b>davon aus der Holding AG</b>	<b>-43'274</b>



# Refinanzierung (2)

**Nur mit einer gesunden Nettoverschuldung kann unsere Firma weiterentwickelt werden.**

Was bedeutet nachhaltig investieren?

Die Finanzprodukte mit der grünen Etiketle sind unter Druck geraten. Nichttransparenz und fehlende Wirkung zu Gunsten der Umwelt haben die Fonds erstmals schrumpfen lassen.

Die Verantwortung und die Transparenz werden zunehmen, weil der Druck der Öffentlichkeit gestiegen ist.

Entwicklungsbanken, Privatinvestoren, Stiftungen etc. sind bereit, ihre Verantwortung wahrzunehmen, bevor der gesamte Finanzsektor dazu bereit ist.



# Precious Woods hat Zukunft

Der weltweite Vorstoss zur Erreichung von Netto-Null-Emissionen könnte zu einem erheblichen Anstieg der Holznachfrage führen. **Die Weltbank prognostiziert, dass sich die weltweite Nachfrage nach Holz bis 2050 vervierfachen könnte.**

Die Nachfrage nach Holz wird zwar erheblich steigen, aber **nachhaltige Praktiken und eine verantwortungsvolle Bewirtschaftung** der Wälder sind von entscheidender Bedeutung, um ein Gleichgewicht zwischen Angebot und Umweltschutz zu gewährleisten.





# Nachhaltige Bewirtschaftung

Es braucht die nachhaltige Bewirtschaftung von Naturwäldern, nicht nur bedarfsbegründet, aber auch zum Schutz der Umwelt.

## **Kohlenstoffbindung**

Holz wird als (nahezu) klimaneutraler Rohstoff beschrieben, da seine Bereitstellung und Weiterverarbeitung nur geringfügig Treibhausgasemissionen verursacht.

## **Kohlenstoffspeicherung**

Wenn Bäume geerntet und für stoffliche Zwecke genutzt werden, bleibt der darin enthaltene Kohlenstoff während der Nutzungsdauer des jeweiligen Produkts gespeichert.





# Führungswechsel

Am 01. Juli 2023 haben Fabian Leu und Markus Pfannkuch ihre neue Position als co-CEOs angetreten.

Am 01. Oktober 2023 ist Richard Meister als CFO zur Gruppe gestossen.

## **Eine Übernahme mit grossen Herausforderungen**

Kapazitätsabbau, Kostenreduktionen und Liquiditätsmanagement waren gefordert.

Dank langjähriger Erfahrung der neuen co-CEOs bei Precious Woods war ein schnelles Handeln aufgrund der geänderten wirtschaftlichen Bedingungen möglich.



Berichterstattung über den  
Geschäftsgang 2023

**Teil B - Einleitung**

**Fabian Leu & Markus Pfannkuch, co-CEOs**



# Precious Woods in vier Worten



# Precious Woods

Tropenhölzer sind einzigartig und unverwechselbar.

Wir von Precious Woods haben uns der Aufgabe verschrieben, diesen wertvollen Kreislauf der Natur zu erhalten und das Wissen darüber in die Welt hinaus zu tragen.

EINZIGARTIG



# Precious Woods

In der Natur liegt der Ursprung von allem.

Um sie zu erhalten und ihr die Chance zu geben, sich zu entfalten, muss sie in unserer Gesellschaft Raum einnehmen können.

So schaffen wir Mehrwert für alle:  
Mensch, Natur und Gesellschaft.

URSPRÜNGLICH



# Precious Woods

Die Natur ist beständig.

Dieser Beständigkeit gilt es Sorge zu tragen, denn das Ökosystem ist auch verletzlich und sensibel.

Wir von Precious Woods denken in Generationen und handeln so, dass die Zukunft nachhaltig und langfristig gesichert ist.

ROBUST



# Precious Woods

Bestand in der Natur hat nur, was überzeugt.

Unser hochwertiges Tropenholz besticht durch seine Dauerhaftigkeit und seine natürliche Ästhetik.

Als Unternehmen überzeugen wir unserem Bekenntnis zur Nachhaltigkeit.

ÜBERZEUGEND



Berichterstattung über den  
Geschäftsgang 2023  
**Teil B – Operativer Bericht**  
**Fabian Leu & Markus Pfannkuch, co-CEOs**



# Schwerpunkte 2023

- Geschäftsgang in schwieriger Marktlage gesichert
- Restrukturierung in Gabun fortgesetzt
- Restrukturierung in Brasilien und der Schweiz
- Stabile Operationen
- Refinanzierung erfolgreich begonnen
- Neue Einkommensquellen weiterentwickelt

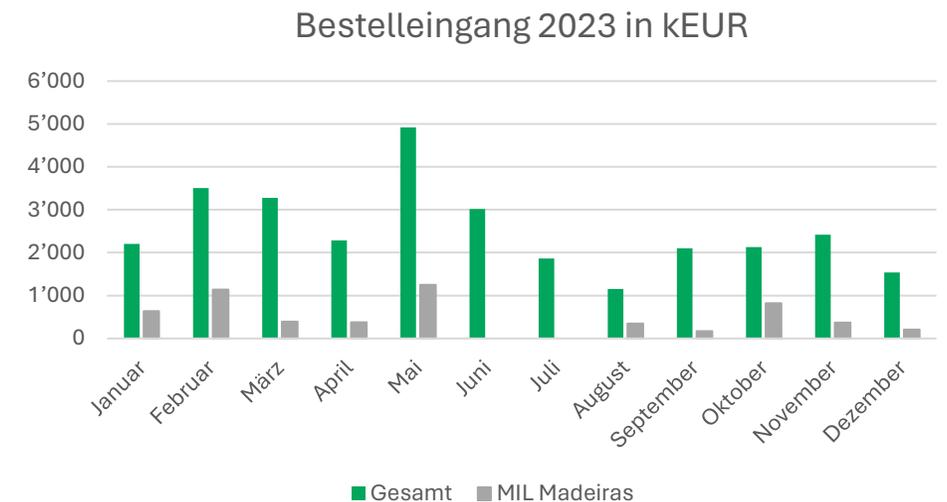




# Marktlage

- Marktschwäche ab Mitte 2023, mit leichter Erholung gegen Ende Jahr
- Liquiditätsengpass von 3 Mio. EUR für Ende 2023 konnte rechtzeitig erkannt und abgewandt werden

**Politische Lage und post-COVID Effekte haben die Bauwirtschaft stark beeinflusst. Insbesondere für Lesser-Known Timber Species aus Brasilien.**





# Restrukturierung

- Anpassung der Strategie
- Volumen auf eine nachhaltig verkaufbare Produktion abgestimmt  
Einschlagsvolumen 340'000 m<sup>3</sup> (2022: 410'000 m<sup>3</sup>)  
Schnittholzvolumen 62'000 m<sup>3</sup> (2022: 97'000 m<sup>3</sup>)
- Produkte der Marktlage angepasst
- Personalreduktion von 1'500 auf 950 Angestellte
- Reduktion des Overheads
- Schliessung der Camps in Gabun

**Schwerwiegender aber nötiger Einschnitt, um den Weg für eine nachhaltige Entwicklung vorzubereiten**



# Operations PW Gabon - CEB

- Politische Veränderungen in Gabun mit minimalem Einfluss und positiven Signalen
- Volatiler lokaler Markt
- Dieselpreise weiterhin auf hohem Niveau
- Erdbeben Anfang 2023 blockiert Eisenbahnlinie in Gabun
- Verbesserung der Logistik im Laufe des Jahres
- Wald- und Sägereioperationen auf gutem technischem Niveau
- Konzessionserneuerung auf Kurs
- Einstellung der Aktivitäten im August und September zur Liquiditätssicherung

In m <sup>3</sup>	2023	2022	Δ
Erntevolumen	162 800	228 900	-29 %
Produktion	36 900	54 900	-33 %
Verkauf Schnittholz	38 000	47 000	-19 %
Verkauf Rundholz	66 500	81 700	-19 %
Anzahl Mitarbeiter	658	771	-9 %

**Stabile Operations werden von der Marktlage überschattet**



# Operations PW Amazon – MIL/MER

- Kostensteigerungen und zunehmende Komplexität der behördlichen Dienstleitungen
- Hafen Manaus Ende 2023 nicht schiffbar
- Wald- und Sägereioperationen auf gutem Niveau
- Stopp der Erntetätigkeit im Oktober zur Liquiditätssicherung
- Anschluss ans nationale Stromnetz führt zu einer Reduktion von Stromverkäufen
- Erfolgreicher Verkauf von Biomasse an Dritte
- MER CO<sub>2</sub>-Projekt ausgelaufen

In m <sup>3</sup>	2023	2022	Δ
Erntevolumen	86 500	185 000	-53 %
Produktion	28 400	41 700	-32 %
Verkauf Schnittholz	30 900	37 600	-18 %
Verkauf Biomasse	51 600	36 300	+42 %
Anzahl Mitarbeiter	585	797	-27 %

**Schwache Marktlage mit Einfluss auf sonst gutes Kerngeschäft**



# Operations - Résumé

- Punktuelle Einstellung der Tätigkeiten, um Liquiditätsengpass zu überwinden
- Im Rahmen der Restrukturierung stabile Operation
- Waldbewirtschaftung und Sägewerke bilden gute Basis für zukünftige Entwicklung

**Precious Woods arbeitet in Ländern mit unverändert komplizierten Produktionsbedingungen.**





# Neue Dienstleistungen

- Verarbeitungstiefe  
Intensivierung Hobelaktivität in Gabun
- Pflanzprojekt  
Zweites Projekt gestartet  
Partnerschaft mit lokalem Player
- Hochwertige Kohlenstoffzertifikate nach VERRA CCB  
Zertifizierung Mai 2024
- Zusätzliche Wälder Gabun  
Verhandlungen über Bewirtschaftungsverträge weit fortgeschritten

**Unser Know-How - Mehrwert für unsere Kunden und für Precious Woods**





Berichterstattung über den  
Geschäftsgang 2023  
**Teil C – Finanzbericht**  
**Richard Meister, CFO**



# Umsatzentwicklung

in Millionen EUR	2023	2022	Index	Abw eichung
<b>Nettoumsatz Precious Woods Gruppe</b>	<b>56.4</b>	<b>65.9</b>	<b>85.6%</b>	<b>-9.5</b>
Nettoumsatz Precious Woods Gabon	34.5	40.1	86.0%	-5.6
Sägewerke	20.9	25.6	81.5%	-4.7
Nettoumsatz Precious Woods Amazon	14.5	19.2	75.6%	-4.7
Sägewerke	13.8	18.3	75.3%	-4.5
Nettoumsatz Energie Biomassekraftwerk	1.9	3.7	50.9%	-1.8
Nettoumsatz Precious Woods Trading	6.8	6.6	104.1%	+0.3

- Nachfrage auf Holzmärkten im zweiten Halbjahr drastisch verschlechtert
- Tiefe Volumen und Preise
- Hohe Lagerbestände bei Kunden



# Umsatzentwicklung

in Tausend EUR

	2023		2022	
<b>Nettoumsatz</b>				
Europa	35'848	63.6%	42'068	63.8%
Lateinamerika	8'476	15.0%	8'874	13.5%
Afrika	3'228	5.7%	1'887	2.9%
Asien	4'890	8.7%	9'092	13.8%
Nordamerika	3'959	7.0%	3'945	6.0%
<b>Total Nettoumsatz</b>	<b>56'401</b>	<b>100.0%</b>	<b>65'866</b>	<b>100.0%</b>

- Weltweit rückläufige Umsätze
- Asien stark betroffen von der Krise im Bausektor



# Ergebnisentwicklung

in Tausend EUR

<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
<b>Nettoumsatz</b>	<b>56'401</b>	<b>100.0%</b>	<b>65'866</b>	<b>100.0%</b>
Produktionskosten	-36'176	-64.1%	-26'454	-40.2%
<b>Betrieblicher Beitrag</b>	<b>20'225</b>	<b>35.9%</b>	<b>39'411</b>	<b>59.8%</b>
Personalkosten	-21'105	-37.4%	-22'662	-34.4%
Übrige Kosten	-3'997	-7.1%	-3'177	-4.8%
Anteil an assoziierten Unternehmen	-266	-0.5%	-240	-0.4%
<b>EBITDA</b>	<b>-5'143</b>	<b>-9.1%</b>	<b>13'332</b>	<b>20.2%</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-4'247	-7.5%	-6'417	-9.7%
<b>EBIT</b>	<b>-9'390</b>	<b>-16.6%</b>	<b>6'915</b>	<b>10.5%</b>
Finanzergebnis	-3'740	-6.6%	-3'464	-5.3%
<b>EBT</b>	<b>-13'130</b>	<b>-23.3%</b>	<b>3'451</b>	<b>5.2%</b>
Steuern	413	0.7%	-2'486	-3.8%
<b>Reingewinn/-verlust</b>	<b>-12'717</b>	<b>-22.5%</b>	<b>965</b>	<b>1.5%</b>

- Hohe Produktionskosten aufgrund negativer Skaleneffekte
- Ab HY2 2023 starker Umsatz- und Gewinneinbruch
- Umsetzung der Umstrukturierungsmaßnahmen (Zusatzkosten 2mE)



# Kostenentwicklung

in Tausend EUR	2023		2022	
<b>Nettoumsatz</b>	<b>56'401</b>	<b>100.0%</b>	<b>65'866</b>	<b>100.0%</b>
Materialkosten	-16'331	-29.0%	-9'295	-14.1%
Biological Assets	-2'485		4'075	
Unterhalt und Ersatzteile	-5'509	-9.8%	-7'479	-11.4%
Benzin, Öl und Schmiermittel	-7'575	-13.4%	-8'392	-12.7%
Logistik, Transport und Fracht	-1'084	-1.9%	-1'627	-2.5%
Waldgebühren	-1'820	-3.2%	-1'989	-3.0%
Andere	-1'372	-2.4%	-1'746	-2.7%
<b>Operativer Beitrag</b>	<b>20'225</b>	<b>35.9%</b>	<b>39'411</b>	<b>59.8%</b>
Personalkosten Wald und Produktion	-14'775	-26.2%	-16'730	-25.4%
Personalkosten Administration	-6'330	-11.2%	-5'932	-9.0%
Übriger Betriebsaufwand	-5'309	-9.4%	-3'936	-6.0%
Übriger Betriebsertrag	1'312	2.3%	759	1.2%
Anteil an assoziierten Unternehmen	-266	-0.5%	-240	-0.4%
<b>EBITDA</b>	<b>-5'143</b>	<b>-9.1%</b>	<b>13'332</b>	<b>20.2%</b>

- Logistikkosten bleiben auf sehr hohem Niveau
- Initiierte Massnahmen zur Kostensenkung zeigen Wirkung
- Abwertung der Biomasse aufgrund tieferen Erntevolumen



# Segmententwicklung

in Tausend EUR

		PW Amazon	
		2023	2022
Dritte		13'602	15'808
Intercompany		895	3'365
<b>Total Nettoumsatz</b>		<b>14'497</b>	<b>19'173</b>
EBITDA		-2'832	8'938
	Marge	-20%	47%
EBIT		-3'684	8'302
	Marge	-25%	43%

- Reduzierte Produktion in Wald und Sägewerk
- Reduzierte Verschiffungskapazität aufgrund Wassertiefstand
- Keine Verrechnung der Biomasse an MER



# Segmententwicklung

in Tausend EUR

		PW Gabon	
		2023	2022
Dritte		34'352	39'878
Intercompany		104	173
<b>Total Nettoumsatz</b>		<b>34'456</b>	<b>40'051</b>
EBITDA		-193	5'698
	Marge	-1%	14%
EBIT		-3'447	367
	Marge	-10%	1%

- Militärputsch Ende August
- Zwischenzeitlicher Lieferstillstand auf dem lokalen Markt
- Hohe Treibstoffkosten



# Segmententwicklung

in Tausend EUR

	Trading		Carbon & Energy	
	2023	2022	2023	2022
Dritte	6'827	6'556	1'620	3'619
Intercompany	-	2	256	65
<b>Total Nettoumsatz</b>	<b>6'827</b>	<b>6'558</b>	<b>1'876</b>	<b>3'684</b>
EBITDA	102	596	220	1'380
Marge	1%	9%	12%	37%
EBIT	102	596	201	1'053
Marge	1%	9%	11%	29%

- Lagerverkäufe zu tiefen Preisen
- Reduktion der Energielieferungen



# Bilanz

in Tausend EUR	2023	2022
Umlaufvermögen	31'438	39'930
Anlagevermögen	101'246	96'468
<b>Total Aktiven</b>	<b>132'684</b>	<b>136'398</b>
kurzfr. Verbindlichkeiten	50'263	40'208
langfr. Verbindlichkeiten	41'306	45'829
Eigenkapital	41'115	50'362
<b>Total Passiven</b>	<b>132'684</b>	<b>136'398</b>
Verschuldungsgrad	119.0%	91.6%
Eigenkapitalquote	31.0%	36.9%

- Tiefere Lagerbestände
- Jahresverlust belastet die Eigenkapitalquote



# Nettoverschuldung - Investitionen

in Tausend EUR	2023	2022
Flüssige Mittel	1'648	3'022
Kurzfristige Verbindlichkeiten	-25'889	-17'255
Langfristige Verbindlichkeiten	-24'694	-31'911
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>-48'935</b>	<b>-46'145</b>

in Tausend EUR	2023	2022
Investitionen in Sachanlagen	-1'707	-5'495
in % des Nettoumsatzes	-3%	-8%
in % der Abschreibungen	-40%	-86%
Abschreibungen	-4'247	-6'417

- Refinanzierung bleibt das zentrale Element
- Einschränkung auf Ersatzinvestitionen



# Liquidität

in Tausend EUR	2023	2022
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-2'609	9'012
Änderung des Working Capitals	5'274	-2'664
<b>Nettogeldfluss</b>	<b>2'665</b>	<b>6'348</b>
Investitionstätigkeit	-1'707	-5'495
Finanzierungstätigkeit	-2'430	-289
Umrechnungsdifferenzen	98	202
<b>Cash Flow</b>	<b>-1'374</b>	<b>766</b>

in Tausend EUR	2023	2022
Debitoren	10'303	12'755
Warenvorräte	15'630	20'018
Kreditoren	-6'098	-8'505
<b>Working Capital</b>	<b>19'835</b>	<b>24'268</b>
in % des Nettoumsatzes	35.2%	36.8%

- Massnahmen zur Stabilisierung zeigen Wirkung
- Verringerung des Nettoumlaufvermögens und Freisetzung von Liquidität



Berichterstattung über den  
Geschäftsgang 2023

**Teil D – Ausblick 2024**

**Fabian Leu & Markus Pfannkuch, co-CEOs**



# Operativer Ausblick

- Neue Produktions- und Verkaufsstrategie umsetzen
- Restrukturierung abschliessen und neue Firmenstruktur festigen
- Kleinere Investitionen in Wertschöpfungstiefe
- Zukunftsentwicklung vorantreiben





# Finanzieller Ausblick

- Erstes Halbjahr noch stark belastet
- Stabiler Umsatz bei stabiler aber schwacher Marktlage
- Restrukturierung zeigt Wirkung und führt zu stabilerer Liquiditätssituation
- Operatives Resultat (EBIT) wieder positiv
- Refinanzierung abschliessen





PRECIOUS WOODS

Precious Woods -  
**We are cultivating sustainability**



Berichterstattung über den  
Geschäftsgang 2023  
**Teil E – Fragen und Diskussion**



Precious Woods Holding AG  
**Anträge des Verwaltungsrates**



# Formelle Feststellungen (2)

8. Abstimmungen und Wahlen
9. Organisatorischer Hinweis
10. Präsenzmeldung
11. Feststellung der Beschlussfähigkeit



# 3. Genehmigung Jahresbericht, Konzern- und Jahresrechnung 2023

Der Verwaltungsrat beantragt,

den Jahresbericht für das Geschäftsjahr 2023 zur Kenntnis zu nehmen, die konsolidierte Jahresrechnung der Precious Woods Gruppe für das Geschäftsjahr 2023 zu genehmigen, die Jahresrechnung der Precious Woods Holding AG für das Geschäftsjahr 2023 zu genehmigen sowie die Revisionsberichte zur Kenntnis zu nehmen.



# 4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2023

Der Verwaltungsrat beantragt,

in Tausend CHF	Fix in bar	Mandate	Ausschüsse	Total	Besitz Aktien
<b>Im Jahr 2023</b>					
Katharina Lehmann <sup>1</sup>	34	–	–	34	104 021
Markus Brüttsch	67	–	–	67	228 220
Jürgen Blaser	30	–	–	30	3 500
Robert Hunink	39	3	3 <sup>3</sup>	45	32 500
Werner Fleischmann	30	–	3 <sup>3</sup>	33	1 753 941
Bernhard Pauli <sup>2</sup>	19	–	3 <sup>3</sup>	22	–
Olivier Kobel <sup>2</sup>	21	32	3 <sup>3</sup>	57	–
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>35</b>	<b>12</b>	<b>288</b>	<b>2 122 182</b>

in Tausend CHF	Saläre Fix in bar	Variabel in bar <sup>1</sup>	AG-Beiträge <sup>2</sup> Sozialvers.	Total	Besitz Aktien
<b>Im Jahr 2023</b>					
Markus Brüttsch, CEO/CFO (bis 30.06.23)	188	100	45	333	228 220
Fabian Leu, Markus Pfannkuch, co-CEO's (ab 01.07.23)	198	–	25	223	6 600
<b>Gruppenleitung Total</b>	<b>1 015</b>	<b>190</b>	<b>176</b>	<b>1 381</b>	<b>242 320</b>

den Entschädigungsbericht (Jahresrechnung 2023 der PW Holding) zu genehmigen.



# 5. Entlastung der Mitglieder des VR und der GL für das Geschäftsjahr 2023

Der Verwaltungsrat beantragt,

dem Verwaltungsrat sowie der Geschäftsleitung die Entlastung in globo zu erteilen.



# 6. Vortrag des Jahresverlustes

Der Verwaltungsrat beantragt,

den Jahresverlust (PW Holding) per 31. Dezember 2023 von CHF 9.3 Millionen auf die neue Rechnung vorzutragen.

in Tausend CHF	Anmerkungen	2023	2022 <sup>1</sup> (angepasst)
<b>Umsätze</b>			
Umsatz		51 438	64 914
Transportkosten		-2 487	-3 981
Verkaufskommissionen		-735	-1 065
Erlösminderungen und sonstige umsatzbezogene Aufwendungen		-302	-163
Nettoumsatz mit Holzprodukten		47 915	59 705
Nettoumsatz mit Emissionsrechten		-	91
Veränderung Vorräte Fertigfabrikate		34	-8
Veränderung Vorräte Emissionsrechte		38	-16
Herstellungskosten		-44 300	-55 555
<b>Betrieblicher Beitrag</b>		<b>3 686</b>	<b>4 217</b>
Personalaufwand		-3 573	-3 228
Allgemeiner Verwaltungsaufwand		-1 283	-1 280
Honorare Wirtschaftsprüfung		-284	-234
<b>Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b>		<b>-1 453</b>	<b>-525</b>
Abschreibungen, Amortisationen und Wertberichtigungen	9	-2 950	-8 359
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>		<b>-4 403</b>	<b>-8 884</b>
Finanzertrag		1 530	1 542
Finanzaufwand		-2 193	-2 557
Fremdwährungsdifferenzen		-4 224	-1 509
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		<b>-9 291</b>	<b>-11 408</b>
Steuern		-48	-51
<b>Jahresverlust</b>		<b>-9 339</b>	<b>-11 459</b>



# Vielen Dank Jürgen

Prof. Dr. Jürgen Blaser ist ein Experte auf dem Gebiet der Waldwissenschaften und des Klimawandels

9 Jahre im Verwaltungsrat bei PW

Vorher im Nachhaltigkeitspanel von PW





# 7a. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Markus Brütsch**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Mitglied des Verwaltungsrats zu wählen.





# 7b. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Robert Hunink**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Mitglied des Verwaltungsrats zu wählen.





# 7c. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Werner Fleischmann**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Mitglied des Verwaltungsrats zu wählen.





# 7d. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Olivier Kobel**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Mitglied des Verwaltungsrats zu wählen.





# 7e. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Prof. Dr. Bernhard Pauli**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Mitglied des Verwaltungsrats zu wählen.





# 8. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt,

die **KMPG AG**, Zug,

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Revisionsstelle  
zu wählen.



PRECIOUS WOODS

Nächste Generalversammlung  
**21. Mai 2025**

# Apéro riche

---

Wir laden Sie herzlich zu einem Apéro riche und gemeinsamen Gesprächen im Foyer ein.

